Roll No. .....

NP-165

5,000 20/40/30/40

March-April 2026

B.B.A. (Third Year) (4 Y.D.C.) Examination

Group - C

FINANCE

कार्यशील पूँजी प्रबंधन

Working Capital Management

गौण/वैकल्पिक प्रश्न-पत्र

Minor/Elective Paper

Time : 3 Hours] **[Max. Marks : 70**

[Min. Marks : 25

नोट : सभी खण्ड अनिवार्य हैं । सभी के लिए अंक विभाजन योजना प्रश्न-पत्र में दर्शाये अनुसार होगी । दृष्टिबाधित छात्रों के लिए 60 मिनट अतिरिक्त समय दिया जाएगा ।

विश्वविद्यालय के पास अंक विभाजन के परिवर्तन का अधिकार सुरक्षित है ।

Each Section is compulsory. The marks distribution is same as shown in the question paper. The blind students will be given 60 minutes extra time.

University has all rights to change the distribution of marks.

खण्ड 'अ' (वस्तुनिष्ठ प्रश्न)

Section A (Objective Type Questions) 6×1=6

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं ।

All questions are compulsory.

1. अत्यधिक कार्यशील पूँजी प्रमाण है :

(अ) निष्क्रिय कोषों का (ब) दोषपूर्ण साख नीति का

(स) प्रबंधकीय अकुशलता का (द) ये सभी

Excess Working Capital is the evidence of :

(a) Idel Funds (b) Defective Credit Policy

(c) Managerial Inefficiency (d) All of these

2. नकद समतुल्य का आशय है :

(अ) नकद

(ब) बैंक

(स) नकद और बैंक

(द) उच्च तरल विनियोग

Cash Equivalent means :

(a) Cash

(b) Bank

(c) Cash and Bank

(d) Highly Liquid Investments

3. 'प्राप्य' शब्द में क्या शामिल है :

(अ) केवल देनदार

(ब) केवल प्राप्य विपत्र

(स) दोनों (अ) और (ब)

(द) इनमें से कोई नहीं

What is included in the term 'Receivables' :

(a) Debtors Only

(b) Bill Receivables Only

(c) Both (a) and (b)

(d) None of these

4. इन्वेन्टरी ले जाने की लागत में शामिल नहीं है :

(अ) 'हेन्डलिंग' एवं परिवहन लागत

(ब) पूँजी पर ब्याज

(स) अप्रचलन की जोखिम

(द) छोड़ी गई मात्रा में छूट

Cost of Carrying Inventory does not include :

(a) Handling and Transportation Costs

(b) Interest on Capital

(c) Risk of Obsolescence

(d) Foregone Quantity Discounts

5. व्यापार ऋण एक स्रोत है :

(अ) दीर्घकालिक वित्त

(ब) मध्यकालिक वित्त

(स) स्वतः स्फूर्त वित्त

(द) इनमें से कोई नहीं

Trade Credit is a source of :

(a) Long-term Finance

(b) Medium-term Finance

(c) Spontaneous Finance

(d) None of these

6. स्थायी कार्यशील पूँजी है :

(अ) कच्ची सामग्री का न्यूनतम स्कंध

(ब) बैंक का न्यूनतम शेष

(स) श्रमिकों का वेतन

(द) उपर्युक्त सभी

Fixed Working Capital is :

(a) Minimum Stock of Raw Materials

(b) Minimum Balance of Bank

(c) Salaries of Workers

(d) All of the above

खण्ड 'ब' (लघु उत्तरीय प्रश्न)

Section B (Short Answer Type Questions) 5×8=40

नोट : सभी प्रश्न अनिवार्य हैं ।

All questions are compulsory.

1. कार्यशील पूँजी को परिभाषित कीजिए । कार्यशील पूँजी के मुख्य घटक क्या हैं ? बताइए ।

Define Working Capital ? What are the chief components of Working Capital ? Explain.

अथवा (*Or*)

क्या कार्यशील पूँजी नकारात्मक हो सकती हैं ? इसके क्या निहितार्थ हैं ? समझाइये ।

Can Working Capital be negative ? What are its implications ? Explain.

2. नकदी रखने का उद्देश्य क्या हैं ?

What are the motives of Holding Cash ?

अथवा (*Or*)

नकदी प्रबंधन के विभिन्न चरणों को समझाइए ।

Explain the various steps in Cash Management.

3. फर्म के प्राप्य प्रबंध के उद्देश्यों को बताइए ।

Explain the objectives of Receivables Management of firm.

अथवा (*Or*)

क्रेडिट मानक क्या है ? इसे कैसे तय किया जाता है ? क्रेडिट मानक में छूट के प्रभाव को समझाइए ।

What is Credit Standard ? How is it fixed ? Discuss the impact of relaxation in Credit Standard.

4. इन्वेंट्री प्रबंधन से आप क्या समझते हैं ? इन्वेंट्री के विभिन्न प्रकारों को बताइए ।

What do you mean by Inventory Management ? Discuss the various types of Inventories.

अथवा (*Or*)

निम्नलिखित में से किन्हीं **दो** पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

(अ) आदेश लागत

(ब) ले जाने की लागत

(स) सुरक्षा स्कंध ।

Write short notes on any *two* of the following :

(a) Ordering Costing

(b) Carrying Costing

(c) Safety Stock.

5. कार्यशील पूँजी वित्तपोषण के दीर्घकालिक स्रोतों का उल्लेख कीजिए । उनमें से प्रत्येक के गुणों पर चर्चा कीजिए ।

Mention the long-term sources of Working Capital Financing. Discuss the merits of each one of them.

अथवा (*Or*)

कार्यशील पूँजी वित्तपोषण मिश्रण के निर्धारक तत्वों को बताइए ।

Explain determining factors of Working Capital Financing mix.

खण्ड 'स' (दीर्घ उत्तरीय प्रश्न)

Section C (Long Answer Type Questions)

2×12=24

नोट : किन्हीं **दो** प्रश्नों के उत्तर दीजिए ।

Attempt any *Two* questions.

1. निम्नलिखित राज लिमिटेड के आँकड़े लेखा अभिलेखों से लिए गए हैं :

विवरण	**रु.**
वर्ष के दौरान कच्चे माल का औसत स्टॉक	1,80,000
वर्ष के दौरान प्रगतिरत कार्यों का औसत स्टॉक	1,00,000
वर्ष के दौरान तैयार माल का औसत स्टॉक	54,000
वर्ष के दौरान देनदारों का औसत शेष	1,50,000
वर्ष के दौरान लेनदारों का औसत शेष	1,20,000

औसत दैनिक बिक्री	2,000
बेचे गए तैयार माल की औसत दैनिक लागत	1,800
कच्चे माल की दैनिक औसत खपत	1,200

आपूर्तिकर्ताओं से उपलब्ध ऋण की औसत अवधि 100 दिन है । उपर्युक्त आँकड़ों के आधार पर, बताइए :

(अ) कच्चे माल को भंडार में रखने की औसत अवधि

(ब) ग्राहकों के लिए उपलब्ध जमा अवधि

(स) तैयार माल के गोदाम में रखने की औसत अवधि

(द) कच्चे माल को तैयार माल में बदलने की औसत अवधि ।

कार्यशील पूँजी चक्र (दिनों में) वर्ष के 365 दिन मानते हुए निर्धारित कीजिए और कार्यशील पूँजी की आवश्यकता की गणना कीजिए ।

The following are the data of Raj Ltd. taken from the accounting records :

Particulars	**Rs.**
Average Stocks of Raw Materials during the year	1,80,000
Average Stocks of Work-in-progress during the year	1,00,000
Average Stocks of Finished Goods during the year	54,000
Average Balance of Debtors during the year	1,50,000
Average Balance of Creditors during the year	1,20,000
Average Daily Sales	2,000
Average Daily Cost of Finished Goods Sold	1,800
Average Daily Consumption of Raw Materials	1,200

Average period of credit available from the suppliers is 100 days. Based on the above data, state :

(a) Average Period of Raw Materials Holding in Stores

(b) Credit Period Available to the Customers

(c) Average Period for which Finished Goods stay in Godowns

(d) Average period for Conversion Raw Materials into Finished Goods.

Determine Working Capital Cycle (in days) considering 365 days in a year and calculate Working Capital Requirement.

2. नकद प्राप्तियों और नकद भुगतानों के पूर्वानुमान लगाने के लिए अपनाई गई प्रक्रिया की व्याख्या कीजिए ।

Explain the procedure adopted for making forecasts of cash receipts and cash payments.

3. राय होलसेलर्स लिमिटेड को वर्तमान में अपने ग्राहकों से सुपुर्दगी के महीने के अंत तक भुगतान की आवश्यकता होती है । औसतन उन्हें भुगतान करने में 70 दिन लगते हैं । बिक्री राशि 40 लाख रुपये प्रति वर्ष और डूबत ऋण 20,000 रुपये प्रति वर्ष है । ग्राहकों को 30 दिनों के भीतर भुगतान करने पर 2 प्रतिशत की नकद छूट देने की योजना है । राय होलसेलर्स लिमिटेड का अनुमान है कि 50% ग्राहक इस सुविधा को स्वीकार करेंगे लेकिन शेष ग्राहक, जो धीमे भुगतान करने वाले होते हैं, बिक्री के 80 दिनों के बाद तक भुगतान नहीं करेंगे । वर्तमान में कंपनी के पास आंशिक रूप से इस्तेमाल की जाने वाली ओवरड्राफ्ट सुविधा है जिसकी लागत 13% प्रति वर्ष है । यदि योजना आगे बढ़ती है, तो डूबत ऋण 10,000 रुपये प्रति वर्ष तक कम हो जाएँगे और 6,000 रुपये प्रति वर्ष के ऋण प्रशासनिक व्यय में बचत होगी । क्या फर्म को ग्राहकों को नई ऋण शर्तें प्रदान करनी चाहिए ?

Rai Wholesalers Ltd. at present requires payment from its customers by the month end after month of delivery. On an average it takes them 70 days to pay. Sales amount to Rs. 40 lakh p.a. and bad debts to Rs. 20,000 p.a. It is planned to offer customers a cash discount of 2 percent for payment within 30 days. Rai Wholesalers Ltd. estimate that 50% of customers will accept this facility but the remaining customers, who tend to be slow payers, will not pay until 80 days after sale. At present the company has a partly used overdraft facility costing 13% p.a. If the plan goes ahead, bad debts will be reduced to Rs. 10,000 p. a. and there will be savings in credit administrative expenses of Rs. 6,000 p.a. Should the firm offer the new credit terms to customers ?

4. एक बुक डिपो 'शुक्ला की सांख्यिकी' पर एक किताब के लिए आर्थिक आदेश मात्रा निर्धारित करने में रुचि रखता है । बुक डिपो इस पुस्तक की 1,000 प्रतियाँ प्रति वर्ष 12.50 रुपये के खुदरा मूल्य पर बेचता है, हालांकि प्रकाशक डिपो को इस मूल्य पर 20% की छूट देता है । बुक डिपो द्वारा यह बताया गया है कि एक पुस्तक को रखने के लिए प्रति वर्ष 1.25 रुपये और नई पुस्तक के लिए ऑर्डर तैयार करने के लिए 100 रुपये खर्च होते हैं । आर्थिक आदेश मात्रा (ई. ओ. क्यू) की गणना कीजिए ।

A book depot is interested to determine the Economic Order Quantity for a book on 'Statistics by Shukla'. The book depot sells 1,000 copies of this book p.a. at a retail price of Rs. 12.50, although the publisher allows the depot a 20% discount on this price. It has been reported by the book depot that it costs Rs. 1.25 per year to carry one book inventory and Rs. 100 to prepare an order for new book. Calculate Economic Order Quantity (E.O.Q.).

5. निम्नलिखित में से किन्हीं **दो** पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

(अ) बैंकों द्वारा कार्यशील पूँजी के वित्तपोषण में नए रुझान

(ब) कान्नन समिति

(स) मराठे समिति ।

Write short notes on any *two* of the following :

(a) New Trends in Financing of Working Capital by Banks

(b) Kannan Committee

(c) Marathe Committee.

❖❖❖❖❖❖❖